关于举办TPM-全员设备管理与维护实务

高级研修班的通知

**各有关单位：**

当我国进入到社会主义市场经济环境后，各行各业该如何来实施设备管理？已经成为了优秀企业的一个难题！因为，原来的传统的、习惯的设备管理方法，在当今形势下已经不适应了！企业该怎么办？“它山之石、可以攻玉” ！通过学习全员生产维修TPM能够了解现代化优秀企业标准化的设备管理、明确优秀企业设备管理的定位，使之起到了“基础保障”的作用，以确保各行各业产品作业的顺利完成。本次培训经考评通过后颁发证书。

**一、时间  2018年3月20日-22日，19日全天报到。**

1. **地点  江西·南昌**

**三、培训内容**

**（一）TPM设备管理体系发展由来**

1、我国设备管理现状

2、当前设备管理带来全新问题

3、新时期现代设备管理在企业中的地位及作用

4、急需培养设备工程管理及技术人才

5、加速完善设备管理体制

6、国际设备管理的发展趋势（案例）

7、我国全员生产维修制初步形成

**（二）TPM管理体系（全员生产维修制）核心应用**

1、TPM的目标

2、开展TPM的效果

3、TPM五方面要素

4、TPM三大特点

5、TPM开展与5S活动

6、建立TPM自主维修体系七个阶段

7、自主维修整理整顿标准（案例）

**（三）推行TPM活动**

1、建立推行TPM规划

2、TPM活动的发展

3、最大限度发挥设备功能

4、建立TPM小组活动

**（四）提高设备综合效率**

1、设备可利用率

2、设备完好率

3、设备新度系数

4、设备产值维修费用

5、设备综合管理—确保设备安全可靠、节能环保、高效运行

**（五）TPM管理体系持续发展**

1、现场管理核心应用---推行作业工艺表（作业QC标准----案例）

2、变化点管理

（1）异常情况处理----工作流程图

（2）五原则表应用（故障处理及分析---案例）

（3）解析报告应用

3、强化设备工艺布置

4、改善设备竣工验收（案例）

5、设备状态管理

（1）设备完好标准

（2）设备部门的目标管理

（3）设备管理制度

凭证操作设备、定人定机制度、设备操作规程的编制原则

6、设备修理

（1）设备修理计划编制

（2）设备委外修理管理程序

（3）设备高级修复技术应用（案例）

7、设备更新改造

（1）设备更新改造原则

（2）更新改造规划

（3）贯彻2015年12月国家发改委重新公布《产业结构调整指导目录（2015年本）》

**（六）现代设备管理发展探索**

1、设备管理组织体系主要职能

2、设备是工业节能减排、安全运行整治的重点

3、国家采取贴息方式支持企业技术改造及设备更新改造

4、实施设备技术改造是提升企业生产水平的关键

5、实施数控智能化全面提升设备工程水平

**四、培训对象**

1.制造企业厂长、生产副总、生产/制造部经理、设备部经理，TPM活动小组主要成员参加；

2.企业制造部门各级主管、设备保养及维修工程师、生产技术部主管及工程师、现场改善活动小组主要成员参加；

3.企业开发部主管及工程师、质量部主管及工程师、设备采购主管，以及对TPM感兴趣者、对提升企业整体生产运营效率感兴趣者参加；

4.各职业院校主管机电类校长、系主任、教研室主任、专业带头人、实训中心主任 及骨干教师、校企合作主管部门领导及成员等。

**五、费用**

1.培训费3950元/人（含授课、证书、场地、资料、午餐）；

2.住宿统一安排，费用自理。

**六、颁发证书**

经培训考评通过后颁发证书。请学员在发送报名回执时将身份证及证件照片电子版各一份一同回传至会务组邮箱。

**七、联系方式 新益为咨询机构**

手机：18323382498 微信：13368023519 QQ：1476510795

电子邮箱：[xywlei@126.com](mailto:xywlei@126.com)

**八、请将报名回执发邮件到培训部。将根据报名回执通知具体报到地点。**

二○一八年一月八日

**附：TPM-全员设备管理与维护实务高级研修班报名回执表**

经研究我单位决定派以下同志参加本次培训

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | 性别 | 职务 | 单位及所在部门 | 通讯地址 | 联系电话 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| 证书邮寄地址：  收件人： 联系电话： | | | | | 单位盖章 |
| 请连同回执表一起回传学员身份证及证件照片电子版各一份，照片质量清晰为宜。  发票类型：  普票 发票抬头： （必填）  税号： （必填）  专票 发票抬头： （必填）  税号： （必填）  地址及电话：  （必填）  开户行及账号：  （必填） 注：请务必正楷填写以免字迹不清而开错 | | | | |

（此表复制有效）